

دراسة جدوى لمشروع مصنع تجفيف وتعبئة البلح

محتويات الدراسة

- مقدمة -

مدى الحاجة إلى إقامة المشروع الهدف من اقامة المشروع و أهميته

- دراسة الجدوى وتشمل :

اولا : دراسة الجدوى التسويقية

ثانيا : دراسة الجدوى الفنية

- حجم المشروع

- طريقة الإنتاج والوسائل التكنولوجية

- الآلات والمعدات (خط الإنتاج)

- التخطيط العمرانى للمشروع

- خطوات التصنيع

- حجم العمالة المطلوب

ثالثا : دراسة الجدوى المالية

- التكاليف الاستثمارية

- مصادر التمويل

- تكاليف الإنتاج (مستلزمات التشغيل ، اجور العمالة ، الاعلافات ،

المصروفات الأخرى)

- الإيرادات

- القرض وحساب خدمة الدين

- التحليل المالي

- القوائم المالية (قائمة الدخل ، قائمة التدفقات النقدية)

- مؤشرات قبول المشروع

رابعا : دراسة الجدوى الاقتصادية

خامسا : دراسة الجدوى الاجتماعية

سادسا : دراسة الجدوى البيئية

سابعا : تحليل الحساسية

- زيادة تكاليف الإنتاج ١٠ % مع الحفاظ على ثبات الإيرادات

- نقص الإيرادات ١٠ % مع الحفاظ على ثبات تكاليف التشغيل

- مؤشرات قبول المشروع مقارنة بالمؤشرات الناتجة من تحليل

الحساسية

- الرأى النهائي

مقدمة :

تحظى عملية الاستثمار من بين العديد من الفعاليات الاقتصادية بأهمية كبيرة كون الاستثمار يمثل العنصر الحيوي والفعال لتحقيق عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية، إذا أخذنا بعين الاعتبار أن أي زيادة أولية في الاستثمار سوف تؤدي إلى زيادات في الدخل من خلال مضاعفة الاستثمار. كما أن أي زيادة في الدخل لابد أن يذهب جزء منها لزيادة

الاستثمار . ومن ناحية أخرى يمكن القول أن كل عملية الاستثمار لابد أن يرافقها مستوى معين من المخاطرة، ولا بد أيضاً أن تحقق مستوى معين من العائد .

كما تهتم الدولة بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية للمناطق الريفية والمحافظات والمدن الحدودية بالإضافة إلى تعزيز دور المرأة في تنمية الصناعات الصغيرة المناسبة لنشاطها وذلك لتطوير مستوى معيشة الأسر وتحسين مستوى الدخل في هذه المناطق . ومن أنساب المشروعات الصناعية الصغيرة تلك المشروعات القائمة على ثروة أشجار النخيل حيث تحقق عدداً كبيراً من الأهداف القومية والتي تسعى إليها التنمية الاقتصادية والاجتماعية . لذلك كان الاتجاه لإنشاء عدد كبير من الصناعات القائمة على منتجات النخيل بالأسلوب العلمي المتميز من خلال دراسة متكاملة مناسبة لإنشاء مشروع لتجهيز وتعبئة التمور والبلح الجاف يناسب تشغيل المرأة الريفية والبدوية .

المقصود بالتجفيف :

هو خفض وسحب الماء من المادة الغذائية مع زيادة تركيز المواد الصلبة لا يسمح بنمو الكائنات الحية الدقيقة ، وبوقف عمل الأنزيمات والكائنات الحية الدقيقة توقف عوامل المواد الغذائية وتلفها . فكان تجفيف المواد الغذائية طريقة من طرق حفظ المواد الغذائية من الفساد والتلف .

هذه هي القاعدة الرئيسية لعملية التجفيف ، وجانباً آخر تتحقق عملية التجفيف أهدافاً أخرى نذكر فيما يلي :

١. يمكن الاحتفاظ بالمواد الغذائية وتقديمها في غير موسمها . وفي بلاد غير بلادها .
٢. تجفيف الفائض عن حاجة الأسواق من المادة الطازجة يؤدي إلى عدم انخفاض أسعارها . كما يؤدي إلى تنظيم عرضها على مدار السنة .
٣. تجفيف المواد الطازجة ينقص من حجمها إلى حد كبير ، وذلك يسهل عملية وتقدير نفقات شحنها .

يقسم التجفيف حسب الظروف المتبعة في إجرائه إلى نوعين هما:

التجفيف الشمسي : وفيه تستخدم حرارة الشمس كمصدر طبيعي للحرارة والهواء الجوى كوسيلة لامتصاص ونقل الرطوبة المتبقية من المواد الغذائية للتخلص مما بها من رطوبة زائدة عن النسبة المسوحة بها عند التجفيف .

• **التجفيف الصناعي**: ويتم بزيادة الرطوبة الزائدة من المواد الغذائية بواسطة تنظيم درجة الحرارة وسرعة الهواء والرطوبة النسبية به صناعياً ، للتحكم في مدة التجفيف وفي النسبة المئوية للرطوبة في المادة الغذائية المجففة .

مدى الحاجة إلى إقامة المشروع :

تمثل ثروة أشجار النخيل في جمهورية مصر العربية حوالي من ٩-٧ مليون نخلة تنتشر بين عشر محافظات تنتج ٧٥٠ ألف طن سنوياً من أصناف البلح الطيرية والتمور النصف جافة والجافة وهي بلا شك ثروة قومية يجب المحافظة عليها والاستفادة منها كاملة خاصة وإن البلح والتمر من أجود وأرخص مصادر الطاقة الحرارية التي تمد الجسم بالحيوية خاصة وأنها غنية بالمواد السكرية الأحادية البسيطة سريعة الامتصاص كما أنها تتميز بمحتوياتها العالية من العناصر الغذائية الهامة ، لذلك كان من الضروري أن ننظر

لمحصول التمور نظرة خاصة والعمل على إطالة مدة حفظه وتوافر طول العام في شكل منتجات مختلفة تتوفّر بها شروط الجودة بدل أن يقتصر الاستهلاك أثناء موسم الحصاد فقط

أهمية التمر وفوائده :

التمر فاكهة مباركة، اختارها الله تبارك وتعالى طعاماً لمريم البتول وقت مخاضها، فيقول في محكم آياته: {وَهُنَّ يَرْجِعُونَ إِلَيْكُمْ بِجُدْعِ النَّخْلَةِ تَسَاقِطُ عَلَيْكُمْ رُطْبًا جَنِيًّا} سورة مريم الآية رقم ٢٥ .

وأوصانا رسولنا الكريم (صلى الله عليه وسلم) أن نبدأ به فطورنا بعد الصيام، وهذه السنة النبوية المطهرة فيها إرشاد طبي وفوائد وحكمًا عظيمة.

من المؤكد أن التمر وهو الغذاء الذي له الفضل في الرشاقة والطول والمناعة ضد الأمراض، وإنصح علمياً بأن التمر (منجم) غني بالمعادن وهذا بخلاف فوائد الأخرى التي تجعل منه غذاء كاملاً بكل ما في هذه الكلمة من معنى ، ورغم رخص ثمنه وتوفّره الدائم في الأسواق مما يجعل منه فاكهة الشتاء الأولى بغير منازع وقد عرفه الفراعنة منذ مئات السنين، فقد دلت الحفريات التي أجريت في مقابرهم على شدة تقديرهم له ، حتى انهم نقشوه على جدران معابدهم.

إن هذه الفاكهة الصحراوية الممتازة ، غنية جداً بالمواد الغذائية الضرورية للإنسان ، إن كيلو غراماً واحد منه يعطي ٣٠٠٠ ثلاثة آلاف سعره حرارية ، أي ما يعادل الطاقة الحرارية التي يحتاج إليها الرجل متوسط النشاط في اليوم الواحد. إن ما يعطيه الكيلو الواحد من البلح يعادل ثلاثة أضعاف ما يعطيه كيلو واحد من السمك، إن إضافة الجوز واللوز إلى التمر أو تناوله مع الحليب يزيد في قوته وغناه.

وأيضاً من الفوائد الغذائية والعلاجية للرطب:

١. مقوى عام للجسم ويعالج فقر الدم ويمنع اضطراب الأعصاب لما يحتويه من نسبة عالية من السكر و البوتاسيوم.

٢. زيادة إفراز الهرمونات التي تحفز إفراز اللبن للمرضعة (مثل هرمون برو لاكتين) وذلك لما يحتويه من جليسبي و ثريونين.

٣. يستخدم لعلاج حالات الإمساك المزمن لتنشيطه حركة الأمعاء ومرقونتها بما تحتويه من ألياف سيليلولوزية.

٤. الوقاية من السرطان : يعتبر التمر والرطب من أهم الأغذية التي تلعب دوراً وقائياً ضد مرض السرطان وذلك لما تحتويه من فينولات و مضادات أكسدة .

٥. تنشيط الجهاز المناعي: إن التمر من أهم الأغذية الغنية في محتواها من المركبات التي تنشيط الجهاز المناعي ، فهي غنية في محتواها من مركب "بيتا ٣-١ دي جلوكان" و من أهم فوائد هذا المركب تنشيط الجهاز المناعي بالجسم وأيضاً لها مقدرة على الاتحاد والإحاطة والتغليف للمواد الغريبة بالجسم. وكذلك يتعرف على مخلفات الخلايا المدمّرة بالجسم نتيجة تعرضها للأشعة (مثل أشعة الحاسوب الآلي أو أشعة أكس الطبية أو أشعة التلفيفون الجوال أو الأشعة فوق البنفسجية أو الأشعة المنبعثة من الرحلات الجوية) ويعتبرها ويدمرها.

٦. كما أنه يحتوي على مضادات السرطان والهرمونات المهمة مثل هرمون البيتوسين الذي له خاصية تنظيم الطلق عند النساء بالإضافة إلى أنه يمنع النزيف أثناء وعقب الولادة ومحفظ لضغط الدم عندما تتناوله الحوامل.

الهدف من إقامة المشروع :

يهدف المشروع إلى الاستفادة من أصناف التمور الجافة مثل السكوتى والملكاوى والبرتمودا والشامية التي تنتج في جميع المحافظات والتي يتزايد عليها الطلب طوال العام وخاصة في شهر رمضان بالإضافة إلى الاستفادة من أصناف البلح الطيرية في مرحلة الخلال بعد تمام نضجها مثل البلح الزغلول والذي يكثر عليه الطلب نظراً لطعمه المميز والبلح السعائى الذي يتزامن وجوده بكثرة في الأسواق مع نهاية فصل الخريف الأمر الذي تدعوه فيه الحاجة إلى تصنيع مربى البلح من صنف يكثر وجوده مع انخفاض سعره وهو ما ينطبق على البلح السعائى كما يهدف المشروع إلى تعدد وسائل استغلال وفرة الإنتاج من محصول البلح .

أهمية المشروع :

تتمثل أهمية المشروع في إيجاد منافذ جيدة لتسويق التمور الجافة والبلح الطري بجودة عالية يقبل عليها المستهلك وتقديمها في صور متعددة وبذلك لا تحدث أي خسائر اقتصادية نتيجة تراكم المحصول بسبب وفرته كما أنه يتيح فرص العمل للشباب بالإضافة إلى سد الفجوة الغذائية .

دراسة الجدوى للمشروع

يسعى المستثمرون إلى دراسة الجدوى بها ، إلى تحقيق منفعة مادية أو غير مادية . و في ظل الفرص الاستثمارية العديدة التي تتواجد ، يتوجب على المستثمرين تحديد المشروع الذي يمكن أن يلبي متطلباتهم لتحقيق عائد الاستثمار المطلوب ، وكذلك تقييم المخاطر التي يمكن أن تواجههم أثناء تنفيذ المشروع المعنى . وهنا ، تبرز أهمية دراسة الجدوى هي دراسة يقوم بها صاحب فكرة المشروع المقترن لدراسة إمكانية تطبيق المشروع ونجاحه . من خلال هذه الدراسة نستطيع أن نحدد الاستثمارات المطلوبة والعائد

المتوقع والمؤثرات الخارجية على المشروع . وتعتبر هذه الدراسة تمثل وثيقة مهمة تتضمن تحليلًا لكافة الجوانب للمشروع المزمع إقامته ، إذ إنها تتناول كل ما يتعلق ويرتبط بالمشروع المقترن ، ومنها فاعلية المشروع وتكلفته وإمكانية تحقيقه ، ومدة إنجازه ، والفوائد المرجوة منه ، ومخاطرها ، وأالية تمويله .

وت تكون دراسة الجدوى الاقتصادية لأي مشروع من :

١. دراسة الجدوى التسويقية .
٢. دراسة الجدوى الفنية .
٣. دراسة الجدوى المالية .
٤. دراسة الجدوى الاقتصادية .
٥. دراسة الجدوى الاجتماعية .
٦. دراسة الجدوى البيئية .
٧. تحليل الحساسية للمشروع .

وأنه ليس من الضروري التقيد بالتسلسل السابق .

أولاً : دراسة الجدوى التسويقية

تعتبر دراسة الجدوى التسويقية جزء هام من دراسة الجدوى والتي عن طريقها تتم للمفاضلة بين الفرص الاستثمارية المطروحة لاختيار أفضلها وتحديد مدى تجارب السوق لفكرة المشروع الجديد وعادة ما تبدأ دراسات الجدوى التفصيلية بتحديد الصلاحية التسويقية للمشروع تحت الدراسة . أي بهدف تحديد احتمالات تجاوب السوق لفكرة المنتج الجديد أو الخدمة الجديدة التي يسعى المشروع لتقديمها . وبناء على تلك الدراسة يتم اتخاذ القرار المناسب بالاستثمارية في دراسة جدوى المشروع إذا كانت النتائج إيجابية وذلك بالانتقال إلى دراسة

إمكانية تنفيذ الفكرة فنياً أي أن مخرجات الدراسة التسويقية في هذا الوضع تمثل الأساس لدراسة الجدوى الفنية والهندسة للمشروع وما يليها من دراسات مالية واقتصادية واجتماعية .

مراحل إعداد دراسة الجدوى التسويقية

تشمل عدة خطوات متتالية ومتراقبة كل منها تخدم ما يليها من خطوات. ففى مشروعنا موضوع الدراسة شملت هذه الخطوات ما يلى:-

أولاً : البيانات الالزامية لإجراء الدراسة وتشمل:

١. نوعية البيانات : فقد تم جمع بيانات ميدانية ومتعلقة بالمشروع موضوع الدراسة وذلك ضمناً للحصول على أفضل النتائج المرجوة . وشملت نوعين من البيانات وهي البيانات التي يعبر عنها بأرقام مطلقة أهمها البيانات المطلوبة للتنبؤ بالطلب ودراسة السوق أي تختص بكميات السلعة او الأسعار . البيانات النوعية (الكيفية) : وهي البيانات التي لا يمكن التعبير عنها بأرقام مطلقة مع أهميتها للدراسة التسويقية ويختص عموماً بتوصيف المستهلكين واتجاهاتهم وتحديد أساليب التسويق والقوانين واللوائح الخاصة بتنظيم تداول السلع ونظام تسعرها .

٢. مصادر الحصول على البيانات : تم الحصول عليها من خلال أصحاب المشروعات المماثلة وكذا إلى الشركات المتخصصة في إنتاج وتوريد المعدات المتعلقة بهذا النشاط .

٣. جدولة البيانات : تم تجميع وجدوله البيانات بطريقة سهلة وصحيحة حتى يسهل استخدامها مرة أخرى في استكمال دراسة الجدوى المتكاملة لهذا المشروع .

٤. تحليل البيانات : وذلك حتى يسهل التعرف على مدى احتياج السوق المنتج وتتوالى إجراء باقي الدراسات . والهدف من تجميع وتحليل البيانات هو قياس السوق والتنبؤ بحجم الطلب لتقدير مدى تقبل السوق للسلعة وبالتالي تحديد كمية الإنتاج المناسبة منها والسعر المقترح لها ... اذن تحديد الأهداف بوضوح هو الأساس في إجراء الدراسة لضمان تجميع البيانات التي تخدم هذه الأهداف .

ثانياً: دراسة السوق وتشمل :

١. توصيف المنتج : يستهدف المشروع موضوع الدراسة إنتاج بلح المجفف والمعبه بطريقة أمنه ، بمعدل ٣٠٠ طن بلح سنوياً ، الطاقة الإنتاجية في السنة الأولى %٧٥ من الطاقة القصوى ، والسنن الثانية %٨٠ ، والثالثة %٩٠ ، والرابعة %١٠٠ وذلك تحسباً لأى ظروف تسويقية .

٢. توصيف السوق : هو التعرف الدقيق على المعالم الأساسية للسوق التي سيعمل فيها مشروعنا المقترن ، فوجد ان السوق يتمتع بحرية كاملة بمعنى انه ليس هناك أية قيود على نوعية المنتج المقترن في السوق القائمة .
٣. تحديد السوق المستهدف والجوانب التسويقية : وذلك لتحديد مدى تقبل السوق للمنتج مع بيان حدود هذا السوق وقد تبين انه سوقاً استهلاكياً لمنتج عليه طلب متزايد على مدار العام علاوة على زيادة الطلب في بعض الأوقات - ويشمل السوق المحلية الداخلية وبعض الأسواق الخارجية إذا لزم الأمر وذلك لجودة نوعية المنتج وتنافسه مع مثيله في تلك الأسواق الخارجية .
٤. تقدير حجم الطلب الكلي : وهو تقدير لحجم الطلب الكلي والمبيعات المتوقعة الحصول عليها والذي يعتبر الأساس الذي يضمن حصول منتج المشروع على نصيب من السوق ويشمل حجم الطلب الكلي وتقدير الطلب المحلي والخارجي . والتنبؤ بالطلب على المنتج يساعد على تحديد الطاقة الإنتاجية للمشروع وأسلوب الإنتاج والتكنولوجيا المستخدمة والموقع الجغرافي وتصميم المنتج وتخطيط المصنع .
٥. تكلفة التسويق : يتم تقدير تكلفة التسويق المرتبطة بحملات الترويج ووسائل العلاج وكذا مصروفات البيع المرتبطة بالاتصال بالعملاء وعمولة البيع ومصروفات التوزيع وتکلیف التغليف وتکلیفة خدمات ما بعد البيع .

وأخيراً تجدر الإشارة إلى أنها إذا كانت نتائج الدراسة التسويقية في صالح إقامة المشروع تبدأ المرحلة التالية من دراسة الجدوى التفصيلية بدراسة الجدوى الفنية والهندسية .

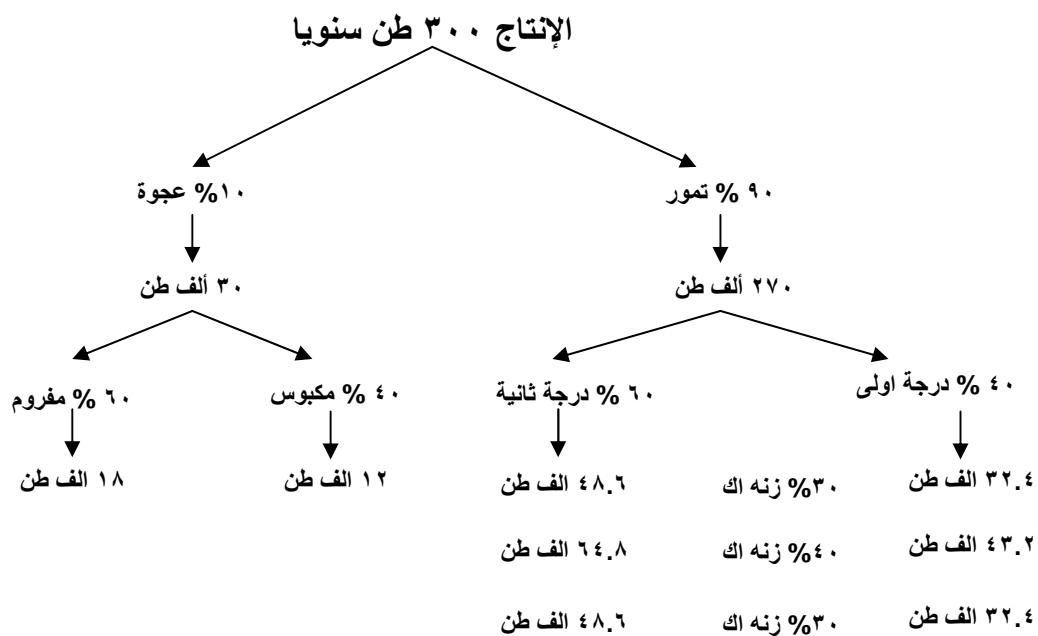
ثانياً : دراسة الجدوى الفنية

هي تلك الدراسة التي تحصر مهمتها في دراسة كافة الجوانب الفنية المتعلقة بالمشروع المقترن، والتي يمكن الاعتماد عليها في التوصل إلى قرار استثماري إما بالتخلي عن المشروع أو التحول إلى مرحلة التنفيذ .

تعتبر دراسة الجدوى الفنية ركن من أركان دراسة الجدوى الاقتصادية . والدراسة الفنية للمشروع هي التي تعتمد عليها جميع الدراسات التالية المالية والاقتصادية والاجتماعية والبيئية - بل لا يمكن إجراء تلك الدراسات أصلاً دون وجود الدراسة الفنية التي تقر صلاحية المشروع من الناحية الفنية .

١. حجم المشروع :

يعنى تحديد حجم الإنتاج والطاقة القصوى . ويؤثر على قرار تحديد حجم الإنتاج الاحتياجات التكنولوجية والماد المالية المتاحة ،
 يستهدف المشروع موضوع الدراسة إنتاج البلح المجفف والمعبئ بطريقة أمنه ، بمعدل ٣٠٠ طن بلح سنويا ، الطاقة الإنتاجية فى السنن الأولى ٧٥٪ من الطاقة القصوى ، والسنن الثانية ٨٠٪ ، والثالثة ٩٠٪ ، والرابعة ١٠٠٪ وذلك تحسبا لأى ظروف تسويقية .
 البيان التالي يوضح الكميات المنتجة من التمر حسب درجة الفرز ، وكذلك كميات العجوة المنتجة بنوعيها (قبل استبعاد نسبة ٢٪ تالفة) :



الجدول التالي تبين كميات الإنتاج المعدة للبيع وذلك بعد استبعاد نسبة ٢٪ تالفة

الكمية المنتجة	الصنف
١٠٥.٨٤٠ طن/سن	تمر درجة اولى
١٥٨.٧٦٠ طن/سن	تمر درجة ثانية
١١.٧٦٠ طن/سن	عجوة مكبوس
١٧.٦٤٠ طن/سن	عجوة مفروم

٢. طريقة الإنتاج والوسائل التكنولوجية الملائمة:

استخدم المشروع اسلوب تكنولوجى مبسط جدا وغير معقد ويتسم بالبساطة فى التشغيل والامان وسهولة الصيانة .

٣. الآلات والمعدات المطلوبة (خط الإنتاج) :

- خط الإنتاج الخاص بتجفيف وتعبئة البلح هو تصنيع محلى إلا لبعض الأجزاء

تصنيع اوربي طبقاً للخط المصنع فى شركة "الليدر" للكهروميكانيكا والتى تقدر قيمته ككل ١٢٣ ألف جنيه شاملة التوريد والتركيب - ويكون من :

• خط الغسيل :

- حوض الغسيل : مقاس $٩٠ \times ٧٥ \times ١٣٤$ سم من الاستانلس استيل سمك

٣م مزود بالفتحات الخاصة لدخول المياه وخط التفوير والتنظيف .

- سير ناقل : مقاس ٦٠×٨٠ سم ، الجوانب مصنعة من الاستانلس استيل

سمك ٣م والسير مصنوع من مادة الـ **PVC** المقوى سمك ٣.٥م والخاص

بالصناعات الغذائية ، ومزود بموتور متعدد السرعات ، ويركب عليه موجه من السير الى الهزار .

- الهزار : مقاس ١٠٠×٢٤٠ سم بارتفاع ١٠٠ سم ، ويصنع الغربال

الرئيسي من الاستانلس استيل سمك ٣م ويحمل على كمر الحديدجرى

١ سم ، ومزود بستريك لمساعدة الهز لغربال لنفخ العوالق من التمر

، كما انه مزود بعدد من الاشاش لاعادة الغسيل .

• خط التجفيف :

- سربنتينة الهواء :

• عبارة عن سربنتينة ثلاثة المسار للاستفادة من كميات الحرارة

المتولدة فيها ، المسار الأول مصنوع من الاستانلس استيل

الحراري سمك ٣ م ، والمسارين الثاني والثالث مصنعين من

مواسير الدخان الخاصة بتصنيع الغلايات والمبادلات الحرارية

وسربنتينات الهواء ، وتحمل على كمر الحديد سمك ١٠ سم ، كما

يتم تحمل فتحة خروج عادم المدخنة لخروج ثاني أكسيد الكربون

الناتج من عملية حريق السولار .

• الولاعة :

• وهى جهاز الإشعال الخاص بتوليد الحرارة داخل السربنتينة ،

تصنيع إيطالي اوربى كاملة بالموتور والطلمبة وترس الشرارة

ويعمل أتوماتيكيا عن طريق الترمومترات ، السعة الحرارية للولاعة ٤٢٠٠ كيلو كالوري ، وتعمل بالسولار .

• أجهزة التحكم :

- عبارة عن ترمومترات و ٢ ترمو متر للتحكم في درجة الحرارة وبيانها داخل النفق .

• بـ لاور :

- عبارة عن مروحة هواء قدرة ١٠ حصان ، سعة تصريف الهواء ٤٥ ألف متر مكعب/ ساعة .

• خط التبريد :

- عبارة عن مروحة هواء كبيرة سعة تصريف الهواء ٣٦ ألف متر مكعب/ ساعة .

• القطبان والفرشة الأرضية :

- الفرشة الأرضية من شرائح الصاج سمك ٦مم ، تركب داخل فقى التجفيف والتبريد بطول ١٨ متر وكذلك الراجل بطول ١٨ متر .

• الترولات الحديدية :

- عدد ١٥ ترولي مقاس ١٨٠×٩٠ سم ، مصنوعة من زوى الحديد سمك ٧ سم مزود بشدادات تهوية ، ويحمل على عجل زهر قطر ٦ بوصة ، سعة ٢٥ طاولة/ ترولي.

٤. التخطيط العمرانى للمشروع :

الموقع المقترن لإقامة المشروع :

- يقترح اقامة المشروع بمنطقة اكثرب قربا من :

- منطقة تواجد المواد الخام المستخدمة (انواع التمور المستخدمة) .

- المنطقة الاكثر قربا من اماكن التسويق .

- وذلك للاستفادة من :

- توفير مصروفات النقل بقدر المستطاع لصالح اقتصاديات المشروع .

- لابد من تواجد موقع المشروع بالقرب من اماكن تواجد المواد الخام

وخاصة في المشروع موضوع الدراسة حيث ان التمر يكون في

مرحلة تدخل للتصنيع مباشرة ولا تتحمل وقت اخر للاتقال من موقع الانتاج الى محافظة اخرى .

- عدم قرب المشروع موضوع الدراسة عن اماكن التسويق يمكن ان تتغلب عليه بعملية النقل ، وخاصة ان تكاليف النقل غير مكلفة ، ويمكن اضافتها على سعر بيع المنتج النهائي .

• لذا يقترح اقامة المشروع باحدى المحافظات التي تشتهر بزراعة وانتاج التمور لانواع الداخلة في عملية التصنيع مثل الواحات البحرية التابعة لمحافظة السادس من اكتوبر ، محافظة الوادى الجديد (بالأخص الداخله - باريس - الخارجة) .

• المشروع موضوع الدراسة عبارة عن مصنع لتجفيف وتعبئة البلح ، ويقترح اقامته في منطقة الواحات البحرية حيث تشتهر بزراعة نخيل البلح ، ويوجد بها ما يقرب من ٣ مليون شجرة نخيل بلح منها اكثر من مليون شجرة نخيل مثمرة .

• يقترح اقامة المشروع موضوع الدراسة بمنطقة من المناطق المشار اليها بعاليه ، ويجب الانتهاء من الاعمال الانشائية والمدنية بنسبة ٩٠ % تقريباً قبل تركيب خط الانتاج ، والمتبقي ما هو مرتبط بتصميم وتركيب خط الانتاج ، حيث يتطلب وجود قواعد خرسانية بتصميمات معينة ، وكذلك الفرشة الأرضية والقضبان الحديدية .

• المصنع يقام على مساحة ٧٠٠٠ متر مربع (١٤٠ م × ٥٠ م) مقسم إلى :

(١) عنبر التشغيل :
• بمساحة ٢٠ متر × ٥٠ متر بارتفاع ٥.٥ متر والحوائط من البلوك الحجري والسلف خرساني ومحمل على عدده ٦ عمود من البلوك موزعة على صفين .

(٢) المخازن :
• بعدد ٦ مخازن (كمرحلة أولى ومحصص مساحة ارض أخرى لإنشاء عدد ٧ مخازن أخرى) مساحة المخزن الواحد ٤٢ متر (٦ متر × ٧ متر) بارتفاع ٤ متر .

(٣) خزان مياه علوى :
• خرساني سعة ٢٠ متر مكعب .

٤) كافيتريا :

- بمساحة ١٥ متر ($3\text{متر} \times 5\text{متر}$) لتقديم المشروبات وغيرها

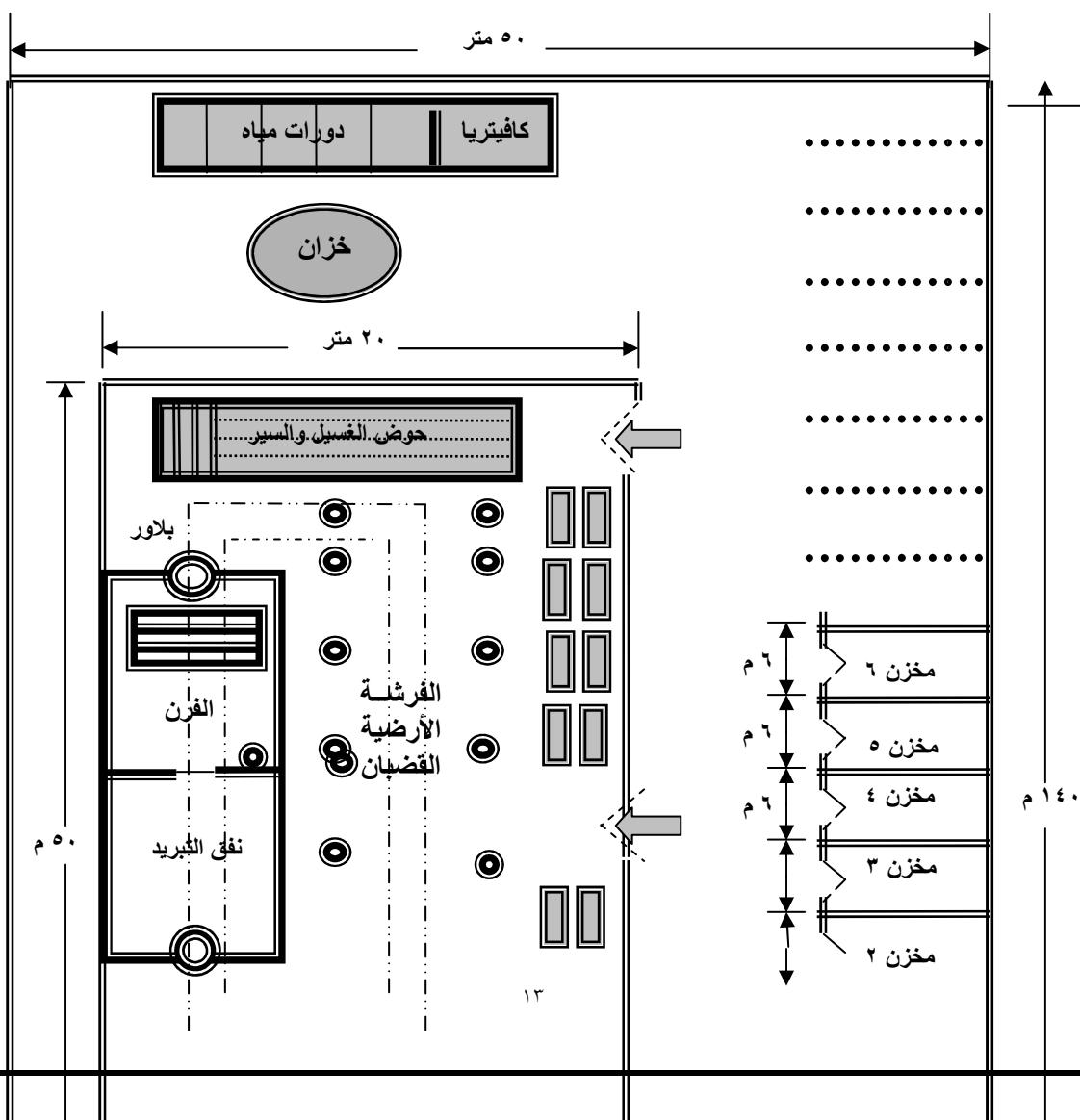
للعمال.

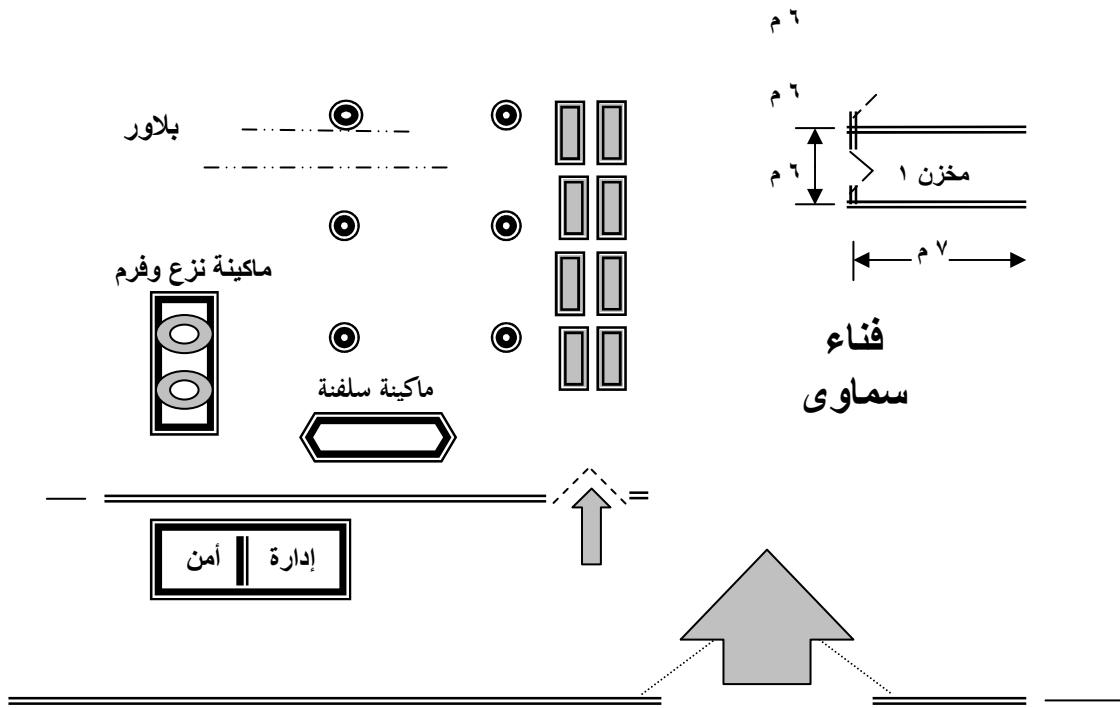
٥) دورات المياه :

- بمساحة ($10\text{متر} \times 5\text{متر}$) عبارة عن ٣ حمامات للرجال

بالإضافة إلى ٢ حمام للسيدات.

مصنع تجفيف وتعبئة البلح





• خطوات التصنيع :

* تتلخص عملية الإنتاج في الخطوات التالية :

(١) يتم تجميع البلح من المزارعين على مدار الـ ٣ شهور من نهاية شهر سبتمبر حتى شهر ديسمبر من كل عام (وبالتالي يعمل المصنع من شهر أكتوبر حتى نهاية شهر فبراير من كل عام) في العبوات البلاستيك المخصصة لذلك وبعد فرزه .

(٢) استلام كميات البلح بعد وزنها وتسجيلها بسجلات المصنع .
 (٣) ترص الكميات المستلمة في العبوات البلاستيك بالمخازن - على أن يتم فتح هذه المخازن بترتيب رصها .

(٤) التبخير :
 يتم التبخير بالمخازن بغاز " ميثيل البروميل " المعين في اسطوانات زنة ٥٠ كيلو بسعر ١٥٠٠ ج/اسطوانة ، ويتم التبخير بمعدل ١٠٠ جم غاز / ١ متر مكعب ، وهذه النسبة المصرح بها من وزارة الصحة .

(٥) الغسيل :
 تنقل كميات البلح بعد التبخير إلى خط الغسيل ، ويتم غسلها بمعدل ٧٥ كيلو جرام بلح في المرة الواحدة والتي تستغرق مدة تتراوح من ٨ : ١٠ دقائق .

(٦) يفرد البلح بعد الغسيل على طاولات خشبية بمعدل ١٥ كيلو بلح /طاولة (أبعاد الطاولة ٩٠ سم × ١٨٠ سم × ٥ سم) وتوضع على الترولات الحديدية .

(٧) التسوية : تتحرك الترولات المعبئة بطولات البلح عبر القضبان الحديدية والفرشة الأرضية إلى فرن التسوية (مساحة الفرن ٩ متر × ٢.٥٠ متر) يمكن ان يسع الفرن لعدد ٧:٨ ترولات ، و تستغرق فترة التسوية في حدود ٣٠ دقيقة .

(٨) التبريد : تخرج الترولات من الفرن عبر القضبان وتتجه إلى نفق التهوية (مساحة نفق التهوية مساوي لمساحة الفرن) و تستغرق فترة التبريد ٢٠ دقيقة .

(٩) تخرج الترولات من نفق التبريد وتفرد كميات البلح بعد تبریدها على الترابيزات المخصصة للفرز والتعبئة ، حيث يتم الفرز إلى ٣ درجات بعد استبعاد ٢% تقريباً نسبة تالف وهي :

١. درجة اولى : للتصدير والاستهلاك المحلي بمعدل ٣٠ % من الكمية .
٢. درجة ثانية : للاستهلاك المحلي ، بمعدل ٤٠ % من الكمية .
٣. درجةثالثة : لتصنيعه عجوة بمعدل ٣٠ % من الكمية (٤٠ % منها مكبوس و ٦٠ % مفروم)

(١٠) يتم جمع العبوات التي تم تعبئتها لتنهي المرحلة الأخيرة وهي سافنة العلبة ذاتها أي تغفها بالسلوفان .

- حيث يتم التعبئة في العبوات التالية :

الأسعار البيع	العبوات	الدرجة
٢.٧٥ ج/كيلو	١٠ - ٣ - ١ كيلو	درجة اولى
٢.٢٥ ج/كيلو	٥ - ٣ - ٢ - ١ كيلو	درجة ثانية
١.٢٥ ج/كيلو ١.٥٠ ج/كيلو	عجوة مكبوس: ١٠ - ٢٠ كيلو عجوة مفروم: ١ - ١/٢ كيلو	العجوة

٥. العمالة المطلوبة وأفراد الإدارة :

- يعمل المشروع على تشغيل عدد ٩٧ فرص عمل :
 - عدد ٩٢ فرصة عمل موسمية للعمل في فترة التشغيل لمدة ٤ شهور (٤ جمع من العميل ، ٥ تحويل من ارض المصنع ، ٤ غسيل ، ٤ تسوية و تبريد ، ٣٦ فرز و تعبئة ، ١٨ وزن ، ٥ تجميع أرضية ، ٢ سلفة ، ٢ فرم ، ٥ رص بالمخازن ، ٥ نظافة ، ٢ إشراف مصنع) .
 - عدد ٥ فرص عمل دائمة حقيقة تعمل على مدار السنة :
- (١ إداري ، ٢ تسويق ، ٢ حراسة وامن)

٦. تكاليف تأسيس المشروع :
وتشمل تكاليف التراخيص والتسجيل واجراءات الدراسات والاستشارات القانونية وتكاليف الدعاية
والاعلان وغيرها وقدرت بمبلغ ٢٠ ألف جنيه .

ثالثاً : دراسة الجدوى المالية

من دراسة الجدوى التسويقية والجدوى الفنية للمشروع تبين أن لكل مشروع تكاليف وعوائد تتحقق بعد تنفيذ المشروع .

تنقسم إلى :

١. تكاليف استثمارية:

وهي كافية ما ينفق على المشروع منذ بداية التفكير في عملية الاستثمار حتى دورة التشغيل العادية الأولى .

٢. تكاليف جارية :

وتشمل جملة التكاليف قصيرة الأجل وتكاليف مستلزمات التشغيل لدورة واحدة وتكاليف الأجور والمرتبات والوقود والطاقة .

٣. مصادر التمويل :

وتشمل رأس المال المملوک والقروض من الجهات الانتمانية المختلفة لتوفير رأس المال اللازم للإقامة المشروع .

٤. تكاليف الإنتاج :

وتشمل قوائم لتكاليف الخامات الدالة في الإنتاج

- أجور العمالة يعمل المشروع على تشغيل عدد ٩٧ فرصة عمل منها عدد ٩٢ فرصة عمل موسمية للعمل في فترة التشغيل لمدة ٤ شهور (٤) جمع من العييل ، ٥ تحويل من ارض المصنع ، ٤ غسيل ، ٤ تسوية وتبريد ، ٣٦ فرز وتعبئة ، ١٨ وزن ، ٥ تجميع أرضية ، ٢ سلفنه ، ٢ فرم ، ٥ رص

بالمخازن ، ٥ نظافة ، ٢ إشراف مصنع) وعدد ٥ فرص عمل دائمة حقيقة تعمل على مدار السنة (١ إداري ، ٢ تسويق ، ٢ حراسة وامن)

- المصاريف الأخرى - الالهادات - الابادات .

٥. القوائم المالية :

وتشمل قائمة الدخل التي تتضمن كافة المصاريف النقدية وغير النقدية وقائمة التدفقات النقدية .

٦. مقاييس قبول المشروع .

وهي التي تحدد مدى جدوى المشروع والبدء في التنفيذ تمهدًا للتشغيل .

دراسة جدوى للمشروع

أولاً : التكاليف الاستثمارية

القيمة بالجنيه	البيان
	رأس المال الثابت :
إيجار	- مباني وإنشاءات - آلات ومعدات : - خط الإنتاج
١٢٣٠٠	
١٢٥٠٠	- طاولات خشبية
٤٤٠٠	- صناديق بلاستيك
٥٤٠٠	- ترابيزات
١٠٩٠٠	- أخرى(فرم، سلفنه موازين)
١٧٥٨٠	احتياطي ارتفاع اسعار %١٠
١٩٣٣٨٠	جملة رأس المال الثابت
٢٠٠٠	مصاريف ما قبل التشغيل
	رأس المال العامل :
٢٤٢٠٠	- مستلزمات تشغيل دورة تشغيل مدتها أسبوع - خامات فقط :
٢٣٧٥٨٠	جملة التكاليف الاستثمارية

ثانياً : مصادر التمويل:

مساهمة عينية : - جنيه

مساهمة نقدية : ١٣٧٥٨٠ جنيه

قرض البنك : ١٠٠٠٠ جنيه

===== جملة التمويل ٢٣٧٥٨٠ جنيه =====

ثالثاً : تكاليف الإنتاج:

١- مستلزمات التشغيل :

البيان	القيمة (بالجنيه)
- بلح ٣٠٠ طن × ١٠٠ ج	٣٠٠٠٠
- عبوات كرتون ٤٠٠ ج × ٧٩٣٨٠ ج	٣١٧٥٢
٣٢٤٦٠	٢٦٤٦٠
٣٥٢٨٠ ج × ٣٥٢٨٠ ج	١٥٨٧٦
- سلوفان ٤٨ × ١٥٠ ج	٧٢٠٠
- غاز ميثيل البروميل ٤ ج × ١٥٠٠ ج	٦٠٠
جملة مستلزمات التشغيل	٣٨٧٢٨٨

٢- أجور

العمال :

القيمة (بالجنيه)	البيان
٤٨٠٠	- تجميع بلح من المراجعين
٦٠٠	- تحميل ارض المصنع
٤٠٠	- غسيل
٥٦٠٠	- تسوية وتبريد
١٨٠٠	- فرز وتعبئة
٩٠٠	- وزن
٢٠٠	- تجميع العبوات للسلفنه
١٢٠٠	- سلفنه
١٦٠٠	- نزع النوى والفرم
٢٠٠	- تحميل المنتج ورصه بالمخازن
٢٠٠	- نظافة
٤٨٠٠	- حراسة وامن
٢٠٠	- إشراف تصنيع
٤٢٠٠	- إداري
٤٨٠٠	- تسويق
٧٢٠٠	جملة أجور العمالة

٣ - الالاكلات :

الاصل	قيمة الأصل	القيمة المتبقية	القيمة المستهدفة	نسبة الإهلاك	قسط الإهلاك
- خط الإنتاج	١٢٣٠٠٠	٣٠٧٥٠	٩٢٢٥٠	%١٠	٩٢٢٥
- صناديق طولات	٢٤٠٠٠	٥٠٠	٢٣٥٠	%١٠	٢٣٥٠
- موازين ماكينة الفروم	١٢٥٠٠	٢٠٠	١٢٣٠	%١٠	١٢٣٠
- السلفنه ترايبزات	٣٤٠٠	٧٠٠	٢٧٠	%١٠	٢٧٠
- ترايبزات ترايبزات	٥٠٠٠	١٥٠٠	٣٥٠	%١٠	٣٥٠
- جمله الاهلاكات	٢٥٠٠	٥٠٠	٢٠٠	%١٠	٢٠٠
- جملة الاستهلاكات	٥٤٠٠	١٥٠٠	٣٩٠	%١٠	٣٩٠
المجموع	١٧٥٨٠٠	٣٥٦٥٠	١٤٠١٥٠		١٤٠١٥
المصروفات الاحتياطي	٢٠٠٠٠			%٢٠	٤٠٠
المجموع	١٥٧٨٠			%٢٠	٣٥١٦
المجموع	٣٥٧٨٠				٧٥١٦
المجموع	٢١١٥٨٠	٣٥٦٥٠	١٤٠١٥٠		٢١٥٣١

٤- المصروفات الأخرى :

البيان	القيمة (بالجنيه)
- صيانة وقطع غيار	٥٠٠٠
- كهرباء (ج٤٥٠٠ + ج٨٥٠٠)	٢٢٠٠
- سولار (ج٢٥٠٠٠ .٤ × ج٢٠٠٠ .٤ يوم شهـر)	١٦٠٠
- إيجار سنوي	١٢٠٠
- رسوم ونشريات وغيرها	٥٠٠
إجمالي تكاليف الإنتاج	٢٥٨٠٠
البيان	القيمة (بالجنيه)
- مستلزمات التشغيل	٣٨٧٢٨٨
- أجور العمالة	٧٢٠٠
- الاهلاكات	٢١٥٣١
- المصروفات الأخرى	٢٥٨٠٠
رابعاً الإيرادات السنوية :	٥٠٦٦١٩
جملة تكاليف الإنتاج	

القيمة (بالجنيه)	البيان
٢٩١٠٦٠	- بلح درجة اولى (عبوات مختلفة) $١٠٥٨٤٠ \text{ ك} \times 2.75 \text{ ج}$
٣٥٧٢١٠	- بلح درجة ثانية (عبوات مختلفة) $١٥٨٧٦٠ \text{ ك} \times 2.25 \text{ ج}$
١٤٧٠٠	- جوهر مكبوس (عبوات مختلفة) $١١٧٦٠ \text{ ك} \times 1.25 \text{ ج}$
٢٦٤٦٠	- عجوة مفروم (عبوات مختلفة) $١٧٦٤٠ \text{ ك} \times 1.50 \text{ ج}$
689430	جملة الإيرادات السنوية

القرض وحساب خدمة الدين :

تمويل المشروع لا يتم ذاتيا - ولكن يتم استكمال التمويل بقرض بمبلغ ١٠٠ ألف جنيه من احد البنوك في حدود ٤٪ تقريرياً من قيمة الاستثمارات المطلوبة او من راس المال المطلوب لإقامة المشروع حيث بلغت قيمة الاستثمارات نحو ٢٣٧٥٨٠ جنيه . بالإضافة الى استكمال باقى المبلغ ذاتيا .

- قيمة القرض : ١٠٠٠٠ جنيه .
 - مدة القرض : ثلاثة سنوات وربع السنة - منها ثلاثة شهور سماح
 - طريقة السداد : اثنى عشر قسط ربع سنوي
 - تكلفة القرض : ٨٪ سنوياً
 - تكلفة القرض عن فترة السماح : ٢٠٠ جنيه
 - تكلفة القرض عن القسط الربع سنوي : ١٠٨٣ جنيه
 - قيمة القسط الربع سنوي من اصل الدين : ٨٣٣ جنيه
- =====
- قيمة القسط الربع سنوى المتتساوى ٩٤١٧ جنيه
- =====

التحليل المالي :

ويشمل :

١) القوائم المالية :

- قائمة الدخل السنوى
- قائمة التدفقات المالية .

٢) تحليل الحساسية :

وتم على حالتين :

- الأولى بزيادة تكاليف التشغيل الكلية بنسبة ١٠% مع الاحتفاظ

بثبات أسعار البيع .

- الثانية بنقص اسعار البيع بنسبة ١٠% مع الاحتفاظ بثبات

تكاليف التشغيل .

٣) المؤشرات الاقتصادية :

- معدل العائد على الاستثمار
- فترة الاسترداد لقيمة الاستثمارات
- صافي القيمة الحالية للمشروع
- نسبة العوائد الى التكاليف
- المعدل الداخلى للعائد المالى IRR

القوائم المالية

١- قائمة الدخل :

10 %١٠٠	9 %١٠٠	8 %١٠٠	7 %١٠٠	6 %١٠٠	5 %١٠٠	4 %١٠٠	3 %٩٠	2 %٨٠	1 %٧٥	السنة
689430	689430	689430	689430	689430	689430	689430	620487	551544	517072.5	ايرادات
387288	387288	387288	387288	387288	387288	387288	348559	309830	290466	التكاليف
72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000	64800	57600	54000	خامات
14015	14015	14015	14015	14015	21531	21531	21531	21531	21531	عمالة
473303	473303	473303	473303	473303	480819	480819	434890	388961	365997	اهلاك
216127	216127	216127	216127	216127	208611	208611	185597	162583	151076	جملة التكاليف
25800	25800	25800	25800	25800	25800	25800	23220	20640	19350	المصروفات الأخرى
0	0	0	0	0	0	4333	4333	4333	2000	آخرى
25800	25800	25800	25800	25800	25800	30133	27553	24973	21350	تكلفة القرض
190327	190327	190327	190327	190327	182811	178478	158043	137609	129726	جملة المصروفات الأخرى
65004	65004	65004	65004	65004	62374	60857	53705	46553	34176	صافي الربح قبل الضرائب
125323	125323	125323	125323	125323	120437	117620	104338	91056	95550	الضرائب
										صافي الربح بعد الضرائب

- تابع القوائم المالية - ٢- قائمة التدفقات النقدية :

10 %١٠٠	9 %١٠٠	8 %١٠٠	7 %١٠٠	6 %١٠٠	5 %١٠٠	4 %١٠٠	3 %٩٠	2 %٨٠	1 %٧٥	0	السنہ
689430 24200 35650	689430	689430	689430	689430	689430	689430	620487	551544	517072.5	0	التدفقات النقدية الداخلة
											ايرادات
											استرداد راس المال العامل
											القيمة المتبقية
749280	689430	689430	689430	689430	689430	689430	620487	551544	517073	0	جملة التدفقات النقدية الداخلة {1}
											التدفقات النقدية الخارجة
485088 65004	485088 65004	485088 65004	485088 65004	485088 65004	485088 62374	485088 60857	436579 53705	388070 46553	363816 34176	237580	تكاليف استثمارية
											تكاليف التشغيل
											الضرائب
550092	550092	550092	550092	550092	547462	545945	490284	434624	397992	237580	جملة التدفقات النقدية الخارجية {2}
199188	139338	139338	139338	139338	141968	143485	130203	116920	119081	-237580	صافي التدفق النقدي السنوي {2-1}
0.463193	0.500249	0.540269	0.583490	0.630170	0.680583	0.735030	0.793832	0.857339	0.925926	1	ماعن سعر الخصم عند {٪٨}
92262	69703	75280	81302	87806	96621	105466	103359	100240	110260	-237580	صافي التدفق النقدي الحالی

• مؤشرات قبول المشروع :

أكدت المؤشرات التي استخرجت من نتائج الدراسة والتحليل المالي (وخاصة قائمة التدفقات النقدية) للمشروع المقترن إقامته وكانت المؤشرات التالية :

% ٥٩.٢٧	- معدل العائد على الاستثمار
٠ شهر ١ سنه	- فترة الاسترداد لقيمة القرض
١ شهر ٢ سنه	- فترة الاسترداد لقيمة الاستثمارات
٩٢٢٣٠٠ جنيه	- القيمة الحالية للمشروع
١.٢٧٣	- نسبة العوائد الى التكاليف
% ٥٢.٥٩	- المعدل الداخلي للعائد المالي IRR

رابعا : دراسة الجدوى الاقتصادية

فى دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروعات تكون العوائد لصالح المجتمع وليس للفرد وحده ، وقد يتشابه التقييم الاقتصادي مع التقييم المالي للمشروع فى استخدام نفس المقاييس والفرق الجوهرى هو أن التقييم الاقتصادي للمشروعات يهتم بقياس العائد الاقتصادي للمجتمع

فإن عناصر التكاليف والعوائد للمشروعات لا تقدر قيمتها على أساس أسعار السوق بل تقدر قيمتها على أساس أسعار الظل التي تعكس القيم الحقيقة الاقتصادية والاجتماعية لهذه التدفقات - وقد تتساوى أسعار الظل مع أسعار السوق في حالات معينة ولكنها تختلف عنها في معظم الحالات.

ولذا عند إجراء التقييم الاقتصادي للمشروع يتم تعديل الأسعار المالية (أسعار السوق) إلى قيم اقتصادية قبل حساب مقاييس الجدوى الاقتصادية للمشروع.

ففي مشروعنا موضوع الدراسة الأسعار متشابه تقريباً إلى حد ما فان :

١. القرض بالعملة المحلية ومن بنك وطنى وبسعر الفائدة السائد فى السوق وبدون دعم بالإضافة إلى قيمة الفائدة التى يحصل عليها البنك نتيجة الحصول على القرض .
٢. المتحصلات الناتجة عن الأجر والمثلة فى التأمينات الاجتماعية لصالح المجتمع .
٣. قيمة الضرائب المحصلة من المشروع والتى تعود بالنفع على المجتمع .
٤. قيمة الصادرات من الاتاج المميز والمعد لذلك ونتيجه لذلك يتم جلب العمالة الأجنبية التي تساهم في زيادة الناتج القومى وزيادة نصيب الفرد منه .

خامساً : دراسة الجدوى الاجتماعية

تهدف دراسة الجدوى الاجتماعية إلى تحليل المنافع والتكاليف الاجتماعية للمشروعات المختلفة بغرض اختيار المشروعات التي تحقق أقصى منفعة اجتماعية . ويلاحظ في هذا الصدد أن دراسة الجدوى الاجتماعية تهتم بجوانب أضافية لم تقم بها أى من دراسات الجدوى الأخرى

لأنها تركز على الآثار الاجتماعية للمشروع لتحديد القومية وذلك بدراسة مساهمة المشروع في تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية للمجتمع وكانت النتائج التالية :

١. ساعد المشروع على خلق فرص عمل جديدة تقدر بعدد ٩٧ فرص عمل منها عدد ٩ فرصة عمل موسمية للعمل في فترة التشغيل لمدة ٤ شهور (٤ جمع من العميل ، ٥ تحويل من ارض المصنع ، ٤ غسيل ، ٤ تسوية وتبريد ، ٣٦ فرز وتعبئة ، ١٨ وزن ، ٥ تجميع أرضية ، ٢ سلفنه ، ٢ فرم ، ٥ رص بالمخازن ، ٥ نظافة ، ٥ إشراف مصنع) وعدد ٥ فرص عمل دائمة حقيقة تعمل على مدار السنة (١ إداري ، ٢ تسويق ، ٢ حراسة وامن)
٢. ساهم المشروع على توزيع الدخل في صالح الفئات الاجتماعية محدودة الدخل باكتسابها العمل والحد من البطالة .
٣. المساهمة في زيادة الناتج القومي وزيادة نصيب الفرد منه .

سادساً : دراسة الجدوى البيئية

إضافة إلى الآثار الإيجابية التي يمكن أن يحققها المشروع للاقتصاد أو للمجتمع فإنه في نفس الوقت قد يترك آثار سلبية على البيئة، حيث ان تلوث البيئة أصبح من المسائل الدولية التي أخذت تحظى بالاهتمام والتي لا بد من اخذها بعين الاعتبار حيث ان هناك بعض المشروعات لبعض الصناعات مثل الكيماوية او النسيجية قد تترك آثار سلبية كبيرة على البيئة وقد تنبهت الكثير من الدول لذلك في الوقت الحاضر.

ولكن فى مشروعنا موضوع الدراسة قد تم عمل الاحتياطات الالزمه لتجنب الاثار السلبية على البيئة بعمل شبكة صرف صحى طبقا للمواصفات القياسية لصرف مياه الغسيل بالإضافة الى استخدام الطرق الآمنة لطرق الإنتاج حفاظا على صحة العمالة وأيضا المناطق المحيطة بالمشروع.

سابعا : تحليل الحساسية

يقصد بتحليل الحساسية مدى استجابة المشروع للتغيرات التي تحدث في أحد المتغيرات او العوامل المستخدمة لتقديره او مدى حساسية المشروع للتغير الذي يطرأ على العوامل المختلفة التي تؤثر على المشروعات. ويمكن لمنفذ القرار ان يحدد مدى حساسية عائد المشروع المقترن مثل للتغيرات التي يمكن ان تؤثر على قيمة اي من المتغيرات المعطاة، فإذا كان صافي القيمة الحالية حساسا تجاه المتغيرات المستخدمة فان المشروع المقترن يكون حساسا لظروف عدم التأكيد.

- اما فى المشروعات الزراعية وخاصة حدائق الفاكهة او المشروعات التى تعتمد عليها اعتماد كليا والتى نحصل منها على الخامة الرئيسية للمشروع موضوع الدراسة والتى تتصف بخصوصية معينة ترجع لطبيعة الانتاج الزراعى ذاته فقد يواجهه المشروع تغيرات مفاجئة وهنا يتم البحث على معرفة مقدرة المشروع على مجابهة الظروف غير المناسبة (ومعياره معدل العائد) . ومن هذه الظروف غير المناسبة عاملان هما :

١. ارتفاع أسعار مدخلات ومستلزمات الانتاج للمشروع .

٢. انخفاض اسعار منتجات المشروع .

• لذا تم اجراء " اختبار الحساسية " لهذا المشروع لمعرفة اثر ذلك على
معدل العائد الداخلي للمشروع (وهو معيار التقييم للمشروع) وباقى المؤشرات عن
طريق :

١. زيادة تكاليف التشغيل الكلية بنسبة ١٠% مع الاحتفاظ بثبات أسعار
البيع .

٢. نقص أسعار البيع بنسبة ١٠% مع الاحتفاظ بثبات تكاليف التشغيل
الكلية .

اختبار الحساسية :
اولاً بزيادة تكاليف التشغيل الكلية بنسبة ١٠٪ مع الاحتفاظ بثبات اسعار البيع.

١٠ ٪١٠٠	٩ ٪١٠٠	٨ ٪١٠٠	٧ ٪١٠٠	٦ ٪١٠٠	٥ ٪١٠٠	٤ ٪١٠٠	٣ ٪٩٠	٢ ٪٨٠	١ ٪٧٥	٠	السنن
689430 24200 35650	689430	689430	689430	689430	689430	689430	620487	551544	517072.5	0	التدفقات النقدية الدخلة ايرادات استرداد راس المال العامل القيمة المتبقية
749280	689430	689430	689430	689430	689430	689430	620487	551544	517073	0	جملة التدفقات النقدية الدخلة {1}
533597 65004	533597	533597	533597	533597	533597	533597	480237	426877	400198	237580	التدفقات النقدية الخارجية تكاليف استثمارية تكاليف التشغيل الضرائب
598601	598601	598601	598601	598601	595971	594454	533942	473431	434373	237580	جملة التدفقات النقدية الخارجية {2}
150679	90829	90829	90829	90829	93459	94976	86545	78113	82699	-237580	صافي التدفق النقدي السنوى {2-1}
0.463193	0.500249	0.540269	0.583490	0.630170	0.680583	0.735030	0.793832	0.857339	0.925926	1	مجمع سعر الخصم عند {٪٨}
69793	45437	49072	52998	57238	63607	69810	68702	66970	76573	-237580	صافي التدفق النقدي الحالى

• مؤشرات الناتجة من اختبار الحساسية :

أكدت المؤشرات التي استخرجت من نتائج اختبار الحساسية الاول بزيادة تكاليف التشغيل الكلية بنسبة ١٠% مع الاحتفاظ بثبات أسعار البيع للمشروع المقترن إقامته وكانت المؤشرات التالية :

% ٣٩.٩٨	- معدل العائد على الاستثمار
٥ شهر ١ سنه	- فترة الاسترداد لقيمة القرض
١١ شهر ٢ سنه	- فترة الاسترداد لقيمة الاستثمارات
٦٢٠١٩٩	- القيمة الحالية للمشروع
١.١٦٩	- نسبة العوائد الى التكاليف
% ٣٤.٨٥	- المعدل الداخلى للعائد المالى IRR

تابع : اختبار الحساسية :
 ثانياً : نقص اسعار البيع بنسبة ١٠% مع الاحتفاظ بثبات تكاليف التشغيل الكلية.

١٠ %١٠٠	٩ %١٠٠	٨ %١٠٠	٧ %١٠٠	٦ %١٠٠	٥ %١٠٠	٤ %١٠٠	٣ %٩٠	٢ %٨٠	١ %٧٥	٠	السنة
620487 24200 35650	620487	620487	620487	620487	620487	620487	558438	496390	465365		التدفقات النقدية الداخلة
											ايرادات
											استرداد راس المال العامل
											القيمة المتبقية
680337	620487	620487	620487	620487	620487	620487	558438	496390	465365	0	جملة التدفقات النقدية الداخلة {1}
											التدفقات النقدية الخارجة
485088 65004	485088 65004	485088 65004	485088 65004	485088 65004	485088 62374	485088 60857	436579.2 53705	388070.4 46553	363816 34176	237580	تكاليف استثمارية تكاليف التشغيل الضرائب
550092	550092	550092	550092	550092	547462	545945	490284	434624	397992	237580	جملة التدفقات النقدية الخارجة {2}
130245	70395	70395	70395	70395	73025	74542	68154	61766	67373	-237580	صافي التدفق النقدي السنوي {2-1}
0.463193	0.500249	0.540269	0.583490	0.630170	0.680583	0.735030	0.793832	0.857339	0.925926	1	مما يزيد عن سعر الخصم
60328	35215	38032	41075	44361	49700	54790	54103	52954	62383	-237580	صافي التدفق النقدي الحالى

٠ تابع المؤشرات الناتجة من اختبار الحساسية

:

اكدت المؤشرات التي استخرجت من نتائج اختبار الحساسية الثاني بنقص اسعار البيع بنسبة ١٠% مع الاحفاظ بثبات تكاليف التشغيل الكلية للمشروع المقترن إقامته وكانت المؤشرات التالية :

% ٣١.٨٥	- معدل العائد على الاستثمار
٩ شهر ١ سنه	- فترة الاسترداد لقيمة القرض
٧ شهر ٣ سنه	- فترة الاسترداد لقيمة الاستثمارات
٤٩٢٩٤٠	- القيمة الحالية للمشروع
١.١٤٧	- نسبة العوائد الى التكاليف
% ٢٦.٧٧	- المعدل الداخلى للعائد المالى IRR

**المؤشرات الاقتصادية للمشروع ومقارنتها بنتائج تحليل
الحساسية**

تحليل الحساسية		دراسة المشروع	المؤشر
نقص الايرادات بنسبة %١٠ مع ثبات التكاليف	زيادة التكاليف بنسبة %١٠ مع ثبات الايرادات		
% ٣١.٨٥	% ٣٩.٩٨	% ٥٩.٢٧	- معدل العائد على الاستثمار
٩ شهر ١ سنه	٥ شهر ١ سنه	٠ شهر ١ سنه	- فترة الاسترداد لقيمة القرض
٧ شهر ٣ سنه	١١ شهر ٢ سنه	١ شهر ٢ سنه	- فترة الاسترداد لقيمة الاستثمارات
٤٩٢٩٤٠	٦٢٠١٩٩	٩٢٢٣٠ جنية	- القيمة الحالية للمشروع
١.١٤٧	١.١٦٩	١.٢٧٣	- نسبة العوائد الى التكاليف
% ٢٦.٧٧	% ٣٤.٨٥	% ٥٢.٥٩	- المعدل الداخلي للعائد المالي IRR

• الرأى النهائي :

- جدوا المشروع : المشروع مجدي من الناحية المالية والاقتصادية وتأكيدا لذلك مما أثبتته نتائج تحليل الحساسية وايضا ما قررته باقى نتائج الدراسة التسويقية اولا والاجتماعية والبيئية .
- الهدف التنموي : يحقق المشروع الهدف التنموي ، حيث يعمل المشروع على استخدام الخامات المحلية الأولية وإنتاج منتج معين بطرق آمنة .
- الناحية البيئية : ليست له تأثيرات بيئية سلبية .
- العمالة : يعمل المشروع على تشغيل عدد ٩٧ فرصة عمل منها ٥ فرص عمل حقيقة دائمة ، والباقي ٩٢ فرصة عمل موسمية مدة التشغيل .